

Meerjarenbeleidsplan Swift 2025-2029



Auteurs: bestuur Swift

Versie: 1.2

Februari 2025

Inhoud

Inleiding	3
Algemene informatie	4
Missie	7
Visie	7
SWOT-analyse	8
Doelen	9
Doelen korte termijn (2025).....	9
Doelen lange termijn (2026 – 2029)	11

Inleiding

Swift, de Leidse ren- en toervereniging, is een omvangrijke vereniging van ongeveer 500 leden met een breed aanbod aan activiteiten: van toertochten voor het hele gezin, wielrennen voor jong en oud, wegwedstrijden, en crosswedstrijden, wielrennen voor mensen met een beperking, trainingen en clinics en een veelvoud aan sociale activiteiten. Swift is aangesloten bij de [Nederlandse Toer Fiets Unie](#) (NTFU) en de [Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie](#) (KNWU).

De omvang van de vereniging, de veelvoud van activiteiten samen met interne en externe ontwikkelingen en veranderende omstandigheden maken het nodig om periodiek te kijken naar de behoeftes en uitdagingen die er binnen de vereniging zijn en mogelijkheden om hierop te kunnen inspelen. Dit proberen we om de vijf jaar te doen met het opstellen van een meerjarenbeleidsplan. Het huidig meerjarenbeleidsplan dateert van 2019 en heeft een looptijd tot en met 2024. Dit geeft aanleiding een geactualiseerd / nieuw meerjarenbeleidsplan voor de komende vijf jaar te formuleren. Dit geeft de vereniging een duidelijk kader en richting tot en met 2029 (door het helpen met het stellen en prioriteren van doelen, het bepalen van acties en het volgen van de voortgang).

Hierbij is een belangrijk gegeven dat Swift bestaat uit en wordt gevormd door haar leden. De leden zijn de basis van de vereniging en bepalend voor de aard, tempo en omvang van de ambities, de te volgen koers en het mogelijk maken hiervan. Het willen en kunnen meedoen en meehelpen over de breedte van de vereniging is een belangrijke factor voor een bruisend, vitaal, sportief en succesvol Swift.

Dit meerjarenplan heeft in het voorjaar van 2025:

- Aanvulling vanuit de commissies;
- Beschrijving van de organisatie.

Daarbij is het de intentie om dit meerjarenplan minimaal jaarlijks aan de actuele stand van zaken en voornemens aan te passen en zal daartoe een vast onderdeel uitmaken van de beraadslaging op de ALV.

Algemene informatie

Swift is een wielervereniging met een stabiel ledenaantal, van alle leeftijden.

De ledenontwikkeling van de afgelopen vijf jaar ziet er als volgt uit:

	2021	2022	2023	2024
Mannen				409
Vrouwen				88
Totaal	506	517	513	497

Het aantal jeugdleden / nieuwelingen / junioren:

	2021	2022	2023	2024
Jeugd	16	20	10	15
Nieuweligen	8	9	19	5
Junioren	7	5		9

Elk jaar is er een grote instroom van nieuwe leden. De uitstroom zal gezien het stabiele ledenaantal min of meer gelijk zijn aan de instroom.

	2021	2022	2023	2024
Instroom	56	74	74	69

We weten niet hoe trouw de leden aan de vereniging zijn. We weten niet hoe lang iemand lid van de vereniging blijft.

De leeftijdssamenstelling van het ledenbestand eind 2024

	Vereniging totaal	Toerfietsers	Renners	Man	Vrouw
8 - 14 jaar (jeugd)	38		36	24	14
15 -18 jaar	25	4	24	19	6
19 - 40 jaar	98	41	66	82	16
41 - 60 jaar	176	114	64	145	31
> 60 jaar	152	130	18	132	20
Totaal	489	289	208	402	87

Toerfietsers zijn niet ingeschreven bij de KNWU.

Renners zijn ingeschreven bij de KNWU. Zij kunnen daarna zelf besluiten of ze al dan niet een KNWU-licentie voor deelname aan wedstrijden aanschaffen.

Elk Swift-lid, toerfietser of renner, kan er zelf voor kiezen om via Swift ook lid van de NTFU te worden.

Jeugdleden zijn standaard ingeschreven bij de KNWU.

Conclusie:

- Toerfietsers en renners houden elkaar redelijk in evenwicht qua aantal.
- Renners zijn over het algemeen jonger dan toerfietsers.
- Relatief laag aantal leden < 19 jaar
- Relatief laag aantal leden < 19 jaar t.o.v. verenigingen van andere sporten (vermoedelijk)
- Relatief laag, maar stijgend, aantal vrouwen
- Swift is een vereniging van oudere, toerfietsende mannen.

Renners met een KNWU-licentie en zijn, naar leeftijd, onder te verdelen in verschillende licentiecategorieën.

- Jeugd: 8 t/m 14 jaar (deze categorie heeft altijd een licentie, ongeacht of ze wedstrijden rijden of niet)
- Nieuwelingen: jongeren van 15 en 16 jaar, rijden nationale wedstrijden
- Junioren: jongeren van 17 en 18 jaar, rijden nationale wedstrijden
- Startlicentie, sportklasse: rijden (inter)clubwedstrijden
- Reguliere licentie
- Belofte U23: onder 23 jaar
- Amateurs, Elite : amateurs en/of Swabo
- Professional : renners met contract, rijden bij een (inter)continentale ploeg
- Aangepast fietsen

Samenstelling KNWU-licentiehouders (31 december 2024)

KNWU-Categorie	Aantal	Swift-rencommissie
Startlicentie (U15)	7	Jeugd
Jeugd (U15)	8	Jeugd
Startlicentie (U17)	0	Nieuwelingen/Junioren
Nieuweling (U17)	5	Nieuwelingen/Junioren
Startlicentie (U19)	2	Nieuwelingen/Junioren
Jeugd (U19)	7	Nieuwelingen/Junioren
Beloofte (U23)	4	
Professional-B (U23)	2	
Startlicentie	37	Amateurs
Amateurs	22	Amateurs
Sportklasse	4	Amateurs
Elite	5	Swabo
ID-Cycling - G-Sporter	2	Aangepast fietsen
Para-cycling	1	Aangepast fietsen
Jury	1	
Mecanicien	3	
Ploegleider	5	
Totaal	115	

Voor de leden zijn de volgende wielrencategorieën beschikbaar:

Elite-beloften

Amateurs-beloften

Nieuwelingen/Junioren

Toerrijders

Jeugd

Niet actieve leden

De categorie wedstrijddrijders hebben een aantal (vrijwillige) trainers en ploegbegeleiders: Daarnaast heeft de samenwerkingsovereenkomst SWABO ook een aantal trainers en ploegleiders. Deze zijn afkomstig uit alle drie de verenigingen.

De activiteiten van Swift zijn ondergebracht bij diverse commissies. De commissies zijn, handelen en werken zoveel mogelijk autonoom/zelfstandig vanuit de algemene missie en visie van Swift. Handreiking en ondersteuning wordt aangeboden door het bestuur. Ten behoeve van de onderlinge samenwerking en afstemming tussen bestuur en commissies en commissies onderling is er drie keer per jaar een bestuurlijk overleg. De voorzitters (of vervanger) van de commissies en het bestuur stemmen op hoofdlijnen de gang van zaken met elkaar af en sturen waar nodig in gezamenlijkheid

Missie

Sinds jaar en dag is de missie van Swift: het stimuleren en organiseren van het “fietsen” in de Leidse regio, in de breedste zin van het woord, op alle niveaus, en voor alle leeftijden. Van sportieve recreatie en breedtesport tot prestatie en topsport. Swift wil daarmee een bijdrage leveren aan de behoefte in onze samenleving om gezond en sportief te recreëren en presteren. Daarvoor wil Swift een bekende en toonaangevende vereniging zijn in de Leidse regio.

Visie

1. Swift is een vereniging voor iedereen die wil fietsen: jong, oud, man vrouw, valide en minder valide. Voor minder valide maken we aangepast wielrennen mogelijk..Swift toont maatschappelijke betrokkenheid mede door samenwerking met Fietsmaatjes
2. Swift is een inclusieve vereniging waarin iedereen wordt gewaardeerd en met respect wordt bejegend. Iedereen is welkom ongeacht afkomst, etniciteit, geaardheid, etc.
3. Het onderlinge contact tussen de leden is belangrijk. Er worden activiteiten georganiseerd om dat te bevorderen.
4. Swift functioneert op eigen kracht met brede inzet van zoveel mogelijk betrokken, gemotiveerde leden. Het ambitieniveau van de vereniging is afhankelijk van en begrensd door beschikbaarheid en inzet van leden. Daarbij helpt laagdrempelig en/of begeleidde uitvoering en een uitnodigende en gemoedelijke sfeer. Gezamenlijk (in eerste instantie het bestuur) zorgen we hiervoor.
5. Recreatief en prestatiegericht wielrennen hangen aan elkaar samen en voeden elkaar. Recreatiesport is de basis voor prestatiesport. Andersom zorgen aansprekende prestaties van Swift-en Swabo-renners voor aantrekkingskracht van toerfietsers en recreanten bij Swift en zorgen ze voor positieve publiciteit en belangstelling voor Swift.

6. Om prestatief wielrennen op hoogwaardig niveau te kunnen aanbieden (en daarmee te binden aan de vereniging) werken we samen met de Bollenstreek en Avanti in Swaboverband om dit te realiseren.
7. Swift hecht veel waarde aan jeugd wielrennen. De vereniging stelt zich als doel jeugdleden te werven en op te leiden. Doel van het jeugd wielrennen is de leden op (hun eigen) wedstrijd niveau te kunnen laten wielrennen.
8. Sponsors zijn belangrijk voor Swift. We zetten daarbij in op een goede en duurzame onderlinge samenwerking, waarbij aandacht is voor (wederzijdse) belangen.
9. Swift vindt het belangrijk dat alle leden vrij, plezierig en in een veilige omgeving kunnen sporten. We zorgen dat bewustzijn en verantwoordelijkheid voor de fysieke en sociale veiligheid in de structuur en cultuur van Swift is geborgd en actief wordt uitgedragen. Ter preventie van grensoverschrijdend gedrag voeren we de basiseisen van sociale veiligheid door, de 4 V's van NOC*NSF:
 - a. Verenigingsbrede gedragscode
 - b. Vertrouwenscontactpersoon op de club
 - c. Verklaring Omtrent het Gedrag voor vrijwilligers
 - d. Vakkundige trainer-coaches

SWOT-analyse

Sterktes:

- Groot ledenbestand
- Veel verschillende wiel disciplines
- Eigen clubhuis
- Beschikking over kwalitatief en uitdagend wielren- en crossparcours
- Rijke wielers historie
- Veel wielers kennis en ervaring beschikbaar
- Vrijwilligers met grote inzet, betrokkenheid en betekenis
- Financiële situatie en mogelijkheden

Zwaktes:

- Wiel disciplines zijn autonoom / zelfstandig. Beperkte kruisbestuiving, onderlinge afstemming en uitwisseling, risico op eilandjesvorming/subcultuur
- Sport Wielrennen is op zich een individuele sport waardoor sporten in verenigingsverband geen vanzelfsprekendheid is
- Bestuurlijk kader (bestuur en commissies) relatief op leeftijd en lang in functie: gevaar voor continuïteit en vernieuwing en voldoende afspiegeling van de vereniging
- De vereniging leunt op een aantal sleutelfiguren. Als deze uit- of wegvallen kans op stagnatie van activiteiten
- Relatief groot aantal 'slapende' leden

- Beperkte mate van 'organisatie-ontwikkeling': onduidelijke rol- en taakverantwoordelijkheid bestuur en commissies, veelvoud aan commissies, te verbeteren mate van automatisering/digitalisering, gebruik sociale media, interne en externe communicatie

Ontwikkelingen / kansen:

- Wielrennen zit in de lift/ is populair door Nederlandse wielrensuccessen en tendens tot individueel, ongebonden vrije tijdsbesteding/sporten
- Regelgeving verenigingen: toegankelijkheid openbare ruimte De Bult (vergunningverlening), sociale veiligheid, milieuvoorschriften (duurzaamheid)
- Samenwerking wielrenverenigingen in de omgeving, Leidse sportverenigingen en buurtcommissie Roomburg.
- Sponsoring en subsidiering.
- Communicatiemiddelen intern en extern.

Bedreigingen:

- Aantal functies en taken langdurig niet ingevuld waardoor achterstanden zijn opgetreden
- Toenemende drukte op de weg en fietspaden en aversie jegens wielrenners: hardlopers, fat-bikes, wandelaars, publieke opinie
- Toenemend landelijk aanbod aan wielrentochten
- Toenemende belangstelling voor het gravelwielrennen

Doelen

Doelen korte termijn (2025)

1. Organisatorische basis op orde
2. Vergroten collectivisme (elkaar kennen) en verenigingsgevoel
3. Aantrekkelijk maken van ledeninzet: vergroten en verversen vrijwilligersbestand
4. Verwerven van het keurmerk Veilig Sportklimaat van de gemeente Leiden
5. Toekomstbestendig maken van de jeugd afdeling, uit de commissie vertrekken zeer actieve leden en dit moet worden aangevuld. door toenemende zichtbaarheid van Swift bij jongeren komen er meer aanmeldingen, hier ligt uitdaging om voldoende (gekwificeerde) trainers te hebben, en ook oog te hebben voor niveau verschillen, startende jeugdleden passen niet altijd binnen de bestaande groepen
6. Roomburg, Swift wil de samenwerking met de wijkverenigingen zoeken. Zowel in de omgeving van de Bult, eventueel ook daarbuiten, zelfs in de regio. Met als doelen om het fietsen, samen leven en gezamenlijk activiteiten op te zetten en zodoende voor Swift een nog steviger profiel in

het Leidsche en daarbuiten te ontwikkelen. Bijvoorbeeld Dikke Banden race in Meerburg op koningsdag ism met PLUS, SPAR en wijkcomité en oranjevereniging

7. Sponsoring en subsidiëring. De sponsor commissie ontwikkelt een aantal perspectieven:
 - Inrichting van communicatie commissie met als doel een gestructureerde en betekenisvolle communicatie naar de relevante omgeving duurzaam te verzorgen.
 - Ontwikkelen MTB parcours ook om jeugd te trekken en om het gebruik van de Bult te intensiveren en daarmee het voortbestaan te garanderen
 - Bestaande toertochten verder ontwikkelen in relatie de Joop Zoetemelk Classic om zodoende een groter publiek te trekken
 - Organisatie Open Leids Studenten Kampioenschap
 - Poule van Swift prominenten om evenementen en andere activiteiten vanuit Swift een grotere bekendheid te geven.
 - Sponsor event
8. Inrichting van communicatie commissie met als doel een gestructureerde en betekenisvolle communicatie naar de relevante omgeving duurzaam te verzorgen.
9. Nieuwe leden binden door monitoren van redenen in- en uitstroom
10. Ontwikkelen MTB parcours ook om jeugd te trekken en om het gebruik van de Bult te intensiveren en daarmee het voortbestaan te garanderen
11. Bestaande toertochten verder ontwikkelen in relatie de Joop Zoetemelk Classic om zodoende een groter publiek te trekken
12. Organisatie Open Leids Studenten Kampioenschap
13. Inzet digitale omgeving (Google Drive?) voor commissies.
14. Regelen vergunning parcours.
15. Wielercafé's
16. Opzetten van Poule van bekende Swifters om evenementen meer aandacht te geven, zoals wielercafe's, maar ook toer en -ren activiteiten zelf.
17. Opzet MTB parcours in overleg met gemeente

Dit geeft als uit te werken speerpunten voor de commissies:

- Vergroten verenigingsleven en - gevoel: bruggen slaan tussen diverse disciplines/subgroepen en vergroten (onderling) ledencontact
- Toename actieve (wielrennende) leden en gezond, veilig en ontwikkelingsgericht wielrennen: structureel en gestructureerde trainingsaanbod en - faciliteiten, materiaalkennis, wielerkennis
- Zorg voor continuïteit en verjonging van kader en commissies
- Stimuleren en faciliteren van innovaties, modernisering en initiatieven

Opzet is dat commissies de voor hen relevante speerpunten meenemen, verwerken en concretiseren in hun plannen 2025 en 2026-2029.

Doelen lange termijn (2026 – 2029)

- Continuïteit en beperken kwetsbaarheid commissies
- Verantwoorde en geleidelijke groei vereniging
- Modernisering clubhuis. Duurzaamheid clubhuis met energiescan uit verleden weer kunnen oppakken (afhankelijk van onderhoudscommissie)
- Behoud en geleidelijke uitbreiding activiteiten toerders en recreanten op openbare weg, in het veld en op/rond het parcours
- Aanpak parcours: veilig (mede dmv goed onderhoud) en verlicht.
- Creëren van investeringscapaciteit tbv voldoende opleiding en begeleiding, investeringen in clubhuis, verlichting parcours etc